

辅佐三年  
齐国大兴

晏婴治理东阿期间，严厉行政，奖罚分明，敢于触动权贵奸邪的利益。终于令君主看到他的贤德，重用他辅佐国家大政，三年后齐国大兴。晏婴还将治国理政的思想传播到外邦。他视廉政为治国根基，进谏君主，保证国家长治久安。



晏婴像。

## 两种策略治理东阿 晏婴良苦用心震惊景公

民本思想就是治国的根本，以民为本，本固邦宁。而晏婴还有另一些治国方略，如严厉行政，奖罚分明，敢于触动权贵奸邪的利益；依法治理，勤俭建国，不怕邪恶陷构污名等。

晏婴在辅佐齐景公时期，景公派遣晏婴管理东阿，晏婴受命前往。不曾想，晏婴到东阿治理三年后，竟名声败坏，国人皆知。消息传到景公耳中时，景公非常不高兴，召请晏婴回来，当面训责：“寡人以为以先生的才能，治理东阿不在话下，故此派先生前往治理，可如今东阿却乱得不像样，您回去好好反省一番，寡人要大大地责罚先生。”景公还要罢免晏婴的职务。晏婴见景公大为不悦，也未做任何解释，只是作揖谢罪：“晏婴知道自己的过错了，请再给臣一个治理东阿的机会，三年之后，声誉必至全国，若仍不能治好，臣情愿受死。”齐景公听了，便再次派他治理东阿。过了三年，果然，晏婴的好名声响彻全国。当晏婴前来献上赋税簿时，齐景公非常欢喜，亲自迎接。

景公向晏婴致贺并赞赏道：“先生您将东阿治理得真好啊！”欲奖赏晏婴的政绩，然而，晏婴却婉然谢绝，不肯接受。齐景公奇怪，晏婴这才作揖道：

“以往三年，晏婴在治理东阿时，开辟交通，修筑道路，严密地方行政，防遏盗贼，故使淫邪放逸之人厌恶；尚勤尚俭，奖励勤俭孝悌，处罚偷盗懒

惰，于是懒惰成性之人厌恶；判决讼案，不避贵族强权，故强权贵族厌恶；左右之人及近侍者有所请求，合法就答应，违法就拒绝，故左右近侍不悦；事奉贵人时谨守礼节，不越礼犯分，因此也使贵人不悦。

“如此，淫邪放逸、懒惰成性、强权贵族此三类人，对晏婴不满，毁坏臣的名声在外；而左右近侍与贵人又在君王朝内败坏臣的声誉，故三年来臣弄得恶名昭彰，国人皆知，传至国君。

“现今，臣改变了以往的做法，小心地处理。不修道路，延缓建设；不奖励勤俭孝悌，也不处罚偷盗奸邪；判决讼案，尊重权贵意见。因此，淫邪、懒惰、贵强等人喜悦了，对臣赞誉在外；左右近侍有所请求，一律答应，前来贿赂也不拒绝；加重赋税却少纳仓库，媚事君王左右，阿谀权贵。如此，左右与贵人们也欢喜了，在君王朝内称颂臣，善名美誉便传于内外。

“可往昔，晏婴治理东阿时秉公守礼，救济贫民，百姓无一受冻挨饿；而今臣之所为，却使民无积贮，百姓过半食不果腹。原本应受奖赏的做法，君王却恼怒，欲加严惩；现今应被杀头的作为，您却亲自相迎，向臣道贺。臣实愚昧不明，不能再治东阿，愿乞骸骨回归故里，让位于贤者，怎敢再接受赏赐啊。”

于是，晏婴向齐景公郑重地拜了两拜，准备离去。齐景公听后颇为震惊，连忙起身说：“先生您就勉力再治理东阿吧。东阿是先生的东阿，寡人不再干预了。”由此，齐景公知道了晏婴的贤德，于是重用他来辅佐国家大政，三年后齐国大兴。

理政方略传至外邦  
以廉洁为政治根基

晏婴还把治国理政的思想传播到外邦。晏婴出访鲁国，鲁昭公问：“大夫您屈尊来到我国，我很欣赏您，我接受您带来的赏赐，请问如何使国家安定、人口众多？”晏婴回答：“我听说对大国傲慢，对小国鄙视，国家就危险。处理诉讼轻慢，征收赋税繁重，人民就离散。侍奉大国，帮助小国，这是使国家安定的措施。处理诉讼谨慎，征收赋税节制，这是使人口众多的办法。”晏婴接着说：“办事以国家制度为准则，体现公平正义，民众就会信服，就会极力拥护国家的法令法规，遵守各种规章制度，以公共道德和礼义廉耻规范自己的言行，家庭和睦，邻里团结，社会稳定。人们就会按时缴纳各项税赋，愿意服应有的徭役，这样国家自然会长治久安。”

国内栾氏、高氏与田氏、鲍氏互相攻击，双方都要召晏婴去。晏婴都不去，其随从不解，问：“为什么不去帮助栾氏、高氏？”晏婴说：“这两个人难道比那两个人强吗？”后来栾氏、高氏失败，逃到国外，田桓子想分掉他们的家产，晏婴不同意。说不符合国家制度，一定要把他们的家产交给公家，不能私分。说廉洁是政治的根本，国家的根基，治理国家者，必须时刻牢记。

预见田氏终会代齐  
说服君主以礼治国

见微知著，保国之法。田氏常以大斗出小斗还，小利惠庶民，以获得民心，而景公不觉，不以为意。晏婴却发现了这一不正常现象，一直挂在心上。在一次出使晋国期间，与晋国叔向谈话时，叔向说：“晋国之政将归六卿。六卿侈矣，而吾君不能恤也。”晏婴深有感触，说齐之政后卒归田氏。后虽谏过景公，但公弗听，更未采取预防办法，后果为晏婴所说，齐国成为了田氏的天下。

非礼不能治好国家。景公射箭，晏婴依照射箭礼仪陪伴在侧。景公说：“通过射箭这一礼仪选拔人才，我已经厌烦了，我想得到天下的勇士与我一起商量国家大事。”晏婴说：“治国需要勇士，但没有礼仪，过于勇猛的人就如同禽兽了。如果没有礼仪，过于勇猛的人就会杀死他们的君主，杀死他们的长辈。他们不敢这样做，只是因为有礼仪约束。礼仪是用来统治人民的，缰绳是用来驾驭马匹的，所以说治理好国家，必须要有礼仪。”

晏婴治理国家进谏君主，抑制豪强，稳定社会，优裕平民等方面还有许多功绩，包括二桃杀三士、舌战群儒、不死君难等。